



MARIO MONTI

PRESIDENT, BOCCONI UNIVERSITY

Mr European Commissioner, Magnificent Rector, Mr Mayor, Mr Prefect, Honorable Senators and Members of Parliament, Honorable Members of the European Parliament, Civil and Military Officials, Magnificent Rectors, Dear Faculty Members, Directors and Administrative Staff, Dear Students and Alumni, Ladies and Gentlemen,

it is a great pleasure to have you here with us today: thank you for attending and for your support of Bocconi University.

Greetings, Commissioner Moedas: we are very grateful to you for accepting our invitation to enrich this gathering with a European perspective. With your voice, widely recognized as an authoritative one, oriented toward the future.

Professor Gianmario Verona – confirmed as Rector for a second two-year term – whom I thank for the tireless and innovative commitment with which he guides Bocconi's academic affairs, will shortly open a particularly significant year for us.

Indeed, on 1 November 2018, like every four years, a new University Board took office. The occasion was one of a broad renewal of the University's governing team. I wish to sincerely thank all the public institutions called upon, in accordance with our Statute, to designate their representatives to the Board for the great consideration that once again they showed to Bocconi in their choice of high-profile figures able to contribute experience and independence. Special thanks go to the Istituto Javotte Bocconi (named for the heiress of the Bocconi family and guarantor of the interests bequeathed), in the person of its new Chairman, Professor Angelo Provasoli.

The new Board named as Managing Director Mr Riccardo Taranto, who began his term a few days ago and to whom I express my sincerest good wishes for the work ahead. To his predecessor, Mr Bruno Pavesi, who for eleven years guided Bocconi on the administrative front, cooperating effectively with four successive Rectors, go the sincere thanks of the whole Bocconi community, along with my personal thanks, for his deep commitment and the results achieved.

A special greeting to the new members of the University Board: Mr Vittorio Colao, Mr Diego Piacentini – who have also agreed to join the Executive Committee, alongside Mr Enrico Cucchiani – Mr Carlo Bonomi, Mr Alessandro Foti and Professor Eliana La Ferrara. In the past months we have also appointed a new International Advisory Council which, thanks especially to the commitment of its Vice Chairman, Professor Francesco Giavazzi, guides and advises us in the face of the challenge of international competition as regards the ability to attract students and faculty members and as regards academic partnerships, the placement of our graduates and, more generally, our worldview.

Finally, allow me to offer an affectionate and heartfelt greeting, full of gratitude, to the person who has been called on to take up a position that is new in Bocconi's organization, that of Honorary President. Whom could we have elevated to such a role if not Professor Luigi Guatri? He will now be able to go on sharing his experience and wisdom with all of us. Professor Andrea Sironi has been appointed Vice President, a post hitherto held by Professor Guatri. We have all appreciated his important contribution to our University over the years, especially the four years of his Rectorate. Succeeding him on the Istituto Javotte Bocconi Board is Professor Guido Tabellini, whom one remembers for his terms as Rector and the decisive contribution he made towards Bocconi's development, particularly its development as a Research University.

Today's event is entitled "Europe for Innovation". In addition to its function of opening the academic year, our event answers three needs that we see as vital in the present historical moment. Today, more than ever, we need Europe, we need innovation and we need an innovative Europe.

I would like to tell you in a few words how we see the links between these three requisites, between, more precisely, these three imperatives. Let's start with innovation and its prerequisites, research and science. We often hear – and this goes especially for those of us who deal with the social sciences – discussions about pure research on the one hand and applied research on the other. It is almost as if the two types of work, the two levers of knowledge, were opposed to each other, whereas they are in fact indissolubly connected.

I would like to recall in this regard the enlightening words of a European woman, Polish by birth and French by education and professional life, an immense scientist, a two-time Nobel laureate, in two distinct categories, physics and chemistry. Marie Curie, speaking in New York in 1921 about the discovery of radium, said:

"The work was one of pure science. And this is a proof that scientific work must not be considered from the point of view of the direct usefulness of it. It must be done for itself, for the beauty of science, and then there is always the chance that a scientific discovery may become, like the radium, a benefit for humanity".

The essence of science is research in itself. Basic research, or fundamental science, is an area in which Europe proposes a model of success, the European Research Council (ERC), and I take great pleasure in welcoming Professor Jean-Pierre Bourguignon, President of the ERC, here with us today.

Fundamental science is, for Europe – I wish to pay tribute here to Commissioner Moedas – a highly successful policy. You will recall last year's keynote speaker, the Commissioner for Competition Margrethe Vestager.

Well, we like to seek out the Europe that works properly, and there is a lot of Europe that does. The Europe of competition is one example, and that of fostering scientific research and innovation is another.

But we also like to try to see why Europe works so well in certain fields while in others it does not work quite as well. And almost always behind this is the Member States' readiness, or otherwise, to give adequate powers to those who, for Europe, must decide as concerns a given matter. And I think I can say – dear Commissioner Moedas – that,

in the field of competition and in the areas covered by the European Research Council, Europe has, almost naturally, established an authoritative of its own beyond its borders. It is respected, sometimes even feared, around the world, which is not the case in all matters in Europe today.

Like large companies, the digital platforms, in order to operate in the world and not only in the European market, have to examine their conscience and provide a demonstration of “non-breach” of the principles of competition before what is considered to be the very highest of the world’s antitrust authorities, the European Commission. Similarly, the European Research Council, headed by Professor Bourguignon, receives research projects even from many countries that are not part of the European Union, and know that they will not receive EU funding. And why do they do this? Why do they send projects to Brussels? Because they know that, around the world, the ERC is considered the most authoritative body for its objective, dispassionate and neutral assessment of a research project’s quality.

Here we see Europe emerging in various fields as a global benchmark. And we also think that these attainments of excellence in areas of policy that are vital for today and tomorrow are also the most concrete ways, perhaps the only ones available, to truly strive for a certain national sovereignty, not only in words.

A country that belongs to the European Union, usually a country of small or medium size, can hardly succeed in demanding its own control over the phenomena that stir the world economy and society if it handles those phenomena nostalgically, ridiculously, with the tools available at the national level. It may have rather more hope of making an impact if it does so jointly – in the European case, together with the other countries of the European Union.

Commissioner Moedas, whom I have followed closely over these past years, has had, with the quality of his work and the skill in presenting his work and that of the European Research Council, a quite noteworthy, almost surprising result, if one thinks about how politics in Europe often goes. In allocating financial resources under the European Union’s seven-year budget, currently on the table of the European institutions, his sector, that of research and innovation, has perhaps been the one that has achieved the greatest progress in terms of funding. Also because he has known how to forge, over time, tools that, as I have said, guarantee credibility for results and effectiveness in the actions it promotes.

Lastly, I would like to say – before coming to a word about our speaker – that we like that Europe is innovative, and we believe we have a very real need for an innovative Europe. And not only in the sense of encouraging innovation in companies, national research centers, the economy and European society, but also of a Europe that will always think of its own innovation.

We at Bocconi believe – I certainly deeply believe – that a European country must do all it can to press Europe to innovate, naturally in a way that it deems suited both to Europe’s interests and its own. Thus a drive toward greater European integration may come: actively and proactively, not – we hope – in a reluctant, almost hostile way, like the way one handles waste material. Because otherwise what has occurred in the UK might occur in a country much closer to us. A contribution is made toward achieving the unity of others, whether the 27 Member States in the first case or the 18 Member States of the Eurozone in the second, through a coalition formed against the course of conduct and the principles pursued by a State.

I am sure that Commissioner Moedas will be able to tell us of many more factors concerning these aspects that are so fascinating and decisive for our future. This is partly because he has chosen a topic that it might seem natural to consider imprudent, that is "Bridging the Gap: The future of technology and democracy in Europe," a topic sure to create a great many expectations.

I would like to recall one of the first European research grants made to Bocconi, way back in 1990, when our University, together with the Center for Economic Policy Research (CEPR) in London and the National Bureau of Economic Research (NBER) in Cambridge, Massachusetts, launched an internationally oriented research initiative to attract talented researchers from around the world to Bocconi.

So it was that an Italian University allied itself with prestigious research centers of the English-speaking world not only to counter the brain drain but also to attract talent to Italy, to do pure research in the field of economics.

I turned to Carlos Moedas's predecessor of long ago, a man who was both European Commissioner for Science, Research, Development, Telecommunications and Innovation and Information Technology and Vice President of the Delors Commission: Filippo Maria Pandolfi. With his help, the co-funding channel of the new Institute, created largely thanks to resources made available by Bocconi and the then CEO, Professor Guatri, was found within the European Commission's SPES program (Stimulation Program for Economic Science).

The name of the first project funded by the Commission was "Reversing the European Brain Drain – Research Project on Macroeconomic Policies and their Institutional Framework at the National and Community Level".

With the question that the name evoked came a description of the goal, precisely in the sense of "putting together" a number of young Italian economists who had accepted posts at the best American universities and encouraging them to do research at an Italian university, perhaps in interaction with other centers of excellence in Europe.

In the following years, the Innocenzo Gasparini Institute for Economic Research (IGIER) obtained further EU funding, in order to grant scholarships and support its work. IGIER's first Director was Professor Francesco Giavazzi, who from the outset was the main creator of the project, bringing to Bocconi economists such as Martin Feldstein, Richard Portes and Stanley Fischer.

Finally, in that distant 1990, Professor Innocenzo Gasparini, economist, forerunner of applied economics, Rector of our University and, above all, one of modern Bocconi's founding fathers, had passed away only a few years earlier. A true standard bearer of Bocconi's international openness, he not only provided formidable impetus to forging partnerships with foreign academic and research circles, but also constantly encouraged his students to go abroad to expand their studies, calling on them to return to Italy in due time to bring back home, to the Italian University, the wealth of ideas and relations acquired abroad. It therefore seemed natural to all of us to name the Institute in memory of Professor Gasparini. On the very day of IGIER's inauguration, 26 November 1990, recalling him, then President Spadolini spoke these words:

"Gasparini gave all of himself in the defense of science, of the bonds between science and life, between science and society around us. [...] Never did he accept any distinction or separation between academic work and the action extended to society".

You see then, that, in a sort of virtuous circle, in a University – and I would say especially in a University that deals primarily with the social sciences, like ours – a point of convergence between scientific research and society is reached, if by no other means than by teaching. Conveying knowledge to the younger generations is intrinsically an act meant to make the social system progress and carry on.

Through initiatives like the one that gave rise to IGIER, openness to the world and the return home of those involved in the brain drain converge. Thus, two phenomena may appear contradictory, but in a context without borders like scientific research, they are not. After the address to be given by the Rector, we have invited Commissioner Moedas to enlighten us on this demanding topic, so I will just say a few words about him.

Commissioner Moedas is a Portuguese European. He has a degree in civil engineering from the University of Lisbon and an MBA from the Harvard Business School. In 2011 he was elected to the Portuguese Parliament and, until 2014, he was a Minister under Prime Minister Passos Coelho. They were difficult years for Portugal, as they were indeed for Italy. I remember a visit to Palazzo Chigi by Passos Coelho, accompanied by Carlos Moedas, in November 2011, during which we discussed what our two governments had to do, urgently, at a national level, but also the actions to be implemented, just as urgently, to improve the governance of the Eurozone. It was a dialogue that continued, with the Prime Minister, in numerous, difficult European Councils and Eurozone summit meetings up to a moment – in June 2012 – where a decisive way opened up for such improvement and new, possible, margins for maneuver in monetary policy.

Your presence at Bocconi today, Carlos, also allows me to recall one of your compatriots, a dear friend of many of us: Professor Antonio Borges, who passed away prematurely. With his external assessment report on Bocconi, drawn up at our request in 2000, and then as Executive Committee member and creator of the International Advisory Council, he left an indelible mark on the life of our University.

Thus, dear friends, dear colleagues, dear guests, are we armed with the hope that comes of looking to the future, of trying to imagine the future with the eyes of our past and with the eyes of our present.

We do this in a way, as we all know, that is inextricably linked to Europe. And we do it with confidence and with courage, as the Rector's report will demonstrate much more broadly.

Thank you.



MARIO MONTI

PRESIDENTE UNIVERSITÀ BOCCONI

Signor Commissario europeo, Magnifico Rettore, Signor Sindaco, Signor Prefetto, Onorevoli Senatori, Deputati e Parlamentari europei, Autorità civili e militari, Magnifici Rettori, Cari Docenti, Dirigenti e Staff Amministrativo, Cari Studenti e Alumni, Gentili Signore e Signori, è un grande piacere avervi qui con noi oggi: grazie per la vostra presenza e per la vostra vicinanza all'Università Bocconi.

Benvenuto Commissario Moedas, le siamo molto grati per aver accettato il nostro invito ad arricchire questo incontro con una prospettiva europea. Con una voce, la Sua, riconosciuta da tutti come autorevole e rivolta al futuro.

Il Professor Gianmario Verona, confermato Rettore per un secondo biennio, che ringrazio per l'impegno instancabile e innovativo con il quale assicura la guida accademica della Bocconi, inaugurerà tra poco un anno accademico per noi particolarmente significativo.

Dal 1° novembre infatti, come avviene ogni quadriennio, è stato rinnovato il Consiglio di Amministrazione, che ha visto in questa occasione un ampio rinnovamento della squadra di governo dell'Università. Desidero ringraziare sinceramente tutte le Istituzioni pubbliche chiamate, in base al nostro Statuto, a designare i loro rappresentanti nel Consiglio per la grande considerazione che hanno dimostrato, ancora una volta, verso la Bocconi, scegliendo personalità di alto profilo e in grado di recare il contributo della loro esperienza e indipendenza. Un ringraziamento particolare va all'Istituto Javotte Bocconi, erede e garante della volontà della famiglia Bocconi, nella persona del suo nuovo Presidente, il Professor Angelo Provasoli.

Il nuovo Consiglio ha nominato Consigliere Delegato il Dottor Riccardo Taranto, che ha iniziato il suo mandato da qualche giorno e al quale formulo i più vivi auguri di buon lavoro. Al suo predecessore Dottor Bruno Pavesi, che per undici anni ha guidato la Bocconi sul fronte amministrativo cooperando efficacemente con quattro Rettori, va il ringraziamento sincero di tutta la comunità bocconiana e mio personale per l'impegno profuso e per i risultati raggiunti.

Uno speciale saluto rivolgo ai nuovi membri del Consiglio di Amministrazione: Dottor Vittorio Colao, Dottor Diego Piacentini – che hanno anche accettato di entrare nel Comitato Esecutivo, accanto al Dottor Enrico Cucchiani –, Dottor Carlo Bonomi, Dottor Alessandro Foti e Professoressa Eliana La Ferrara.

In questi mesi abbiamo altresì rinnovato il nostro International Advisory Council, che, particolarmente grazie all'impegno del suo Vice Presidente Professor Francesco Giavazzi,

ci indirizza e ci consiglia nella sfida della competizione internazionale, riguarda essa la capacità di attrarre studenti e docenti, le relazioni accademiche, il placement dei nostri laureati e, più in generale, la visione del mondo.

Infine, permettetemi un saluto affettuoso, pieno di riconoscenza e commosso, alla personalità che è stata chiamata a ricoprire una posizione nuova, per l'assetto della Bocconi: quella di Presidente onorario. Chi avremmo potuto elevare a tale ruolo, se non il Professor Luigi Guatri, che in questo modo potrà continuare a condividere con tutti noi la sua esperienza e la sua saggezza?

Alla Vice Presidenza, funzione finora assolta dal Professor Guatri, è stato nominato il Professor Andrea Sironi, che da tutti si è fatto apprezzare per l'importante contributo recato negli anni alla nostra Università, in particolare nel quadriennio del suo Rettorato. Gli è succeduto, nel Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Javotte Bocconi, il Professor Guido Tabellini, anch'egli ricordato come Rettore per il contributo determinante che ha dato allo sviluppo della Bocconi anche come Research University.

La giornata di oggi è intitolata "Europe for Innovation" perché risponde, oltre che alla sua "funzione d'uso" di inaugurazione dell'anno accademico, a tre necessità che avvertiamo come vitali, nell'attuale momento storico. Oggi, più che mai, abbiamo bisogno di Europa, abbiamo bisogno di innovazione e abbiamo bisogno di un'Europa innovativa.

In qualche parola, vorrei dirvi come vediamo i nessi tra queste tre esigenze, anzi tra questi tre imperativi.

Partiamo dall'innovazione e dai suoi presupposti, la ricerca e la scienza.

Si sente spesso discutere – e questo vale specialmente per noi che ci occupiamo di scienze sociali – di ricerca pura e di ricerca applicata, quasi contrapponendo due attività, due leve di conoscenza, che in realtà sono indissolubilmente continue.

Vorrei ricordare a questo proposito le parole illuminanti di una donna europea, polacca di nascita e francese di studi e di vita, una scienziata immensa, vincitrice due volte del Premio Nobel in due categorie diverse, la fisica e la chimica. Marie Curie, raccontando la scoperta del radio a New York nel 1921, disse:

"The work was done on pure science. And this is a proof that scientific work must not be considered from the point of view of the direct usefulness of it. It must be done for itself, for the beauty of science, and then there is always the chance that a scientific discovery may become, like the radium, a benefit for the humanity".

L'essenza della scienza è la ricerca di per sé. La ricerca di base o fundamental science, area nella quale l'Europa propone un modello di successo, quello dello European Research Council (ERC), e mi fa molto piacere salutare il Presidente dello European Research Council, il Professor Jean-Pierre Bourguignon, qui con noi oggi.

La ricerca di base è per l'Europa – desidero rendere omaggio in questo al Commissario Moedas – una politica di grande successo. Voi ricordate qui l'anno scorso, come keynote speaker, la Commissaria alla concorrenza Margrethe Vestager.

Bene, a noi piace andare a cercare l'Europa che funziona, e ce n'è molta di Europa che funziona. Quella della concorrenza è un esempio, quella della promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione è un altro esempio.

Ma ci piace anche guardare come mai l'Europa in certi campi funziona così bene,

mentre in altri funziona un po' meno bene. E quasi sempre c'è dietro la disponibilità, o meno, degli Stati membri a conferire adeguati poteri a chi, per l'Europa, deve decidere in una determinata materia. E a me pare di poter dire – caro Commissario Moedas – che, nel campo della concorrenza e nel campo dello European Research Council, l'Europa ha, quasi naturalmente, stabilito una propria autorevolezza al di là dei suoi confini. È rispettata, qualche volta persino temuta, nel mondo, cosa che non capita a 360 gradi oggi all'Europa.

Come le grandi società, le piattaforme digitali, per operare nel mondo, non solo nel mercato europeo, devono fare un esame di coscienza e fornire una dimostrazione di “non lesione” dei principi della concorrenza di fronte a quello che è considerato il punto più alto delle autorità antitrust nel mondo, la Commissione europea, allo stesso modo lo European Research Council, presieduto dal Professor Bourguignon, si vede sottoporre progetti di ricerca anche da molti Stati che non fanno parte dell'Unione europea e che sanno che non avranno finanziamenti dall'Unione europea. E perché lo fanno, perché mandano i progetti a Bruxelles? Perché sanno che nel mondo quello è ritenuto il punto più autorevole di giudizio oggettivo, spassionato e neutrale sulla qualità di un progetto di ricerca.

Ecco che l'Europa emerge in diversi campi come un punto di riferimento mondiale. E noi pensiamo anche che queste eccellenze in ambiti di politiche vitali per l'oggi e per il domani siano anche i modi più concreti, forse gli unici disponibili, per perseguire veramente, non a parole, una certa sovranità nazionale.

Un Paese appartenente all'Unione europea, di solito un Paese medio o piccolo, difficilmente può pretendere, può riuscire ad avere un proprio controllo sui fenomeni che agitano l'economia e la società mondiale, se li gestisce nostalgicamente, ridicolmente, con gli strumenti disponibili a livello nazionale: può avere qualche speranza in più di incidere se lo fa in modo congiunto, nel caso europeo, con gli altri paesi nell'Unione europea.

Il Commissario Moedas, che io ho seguito molto in questi anni, ha avuto, con la qualità del suo lavoro e l'abilità della presentazione del lavoro suo e dello European Reserch Council, un risultato molto notevole, quasi sorprendente, se si pensa a come va la politica spesso in Europa. Nell'assegnazione delle risorse finanziarie nell'ambito del bilancio settennale dell'Unione europea, che è attualmente sul tavolo delle istituzioni europee, il suo settore, quello della ricerca e dell'innovazione, è stato forse quello che ha ottenuto i maggiori progressi in termini di spazi finanziari. Anche perché ha saputo forgiare, nel tempo, strumenti che, come dicevo, garantiscono credibilità dei risultati ed efficacia nelle azioni promosse.

Vorrei dire infine – prima di venire a una parola sul nostro relatore – che a noi piace, e crediamo di avere, strettamente bisogno di una Europa innovativa, non solo nel senso di favorire l'innovazione nelle imprese, nei centri di ricerca nazionali, nell'economia, nella società europea, ma anche di un'Europa che pensi di continuo all'innovazione di sé stessa.

Noi alla Bocconi pensiamo – certamente io penso in modo radicato – che un Paese debba fare tutto il possibile per spingere l'Europa ad innovarsi, naturalmente nel modo che quel Paese ritiene congeniale all'interesse dell'Europa e proprio. Così può venire una spinta a una maggiore integrazione europea: in modo attivo e propositivo, non – speriamo – in modo riluttante, quasi ostile, “di risulta”. Perché altrimenti, come è avvenuto nel Regno Unito, potrebbe avvenire per un paese che ci è molto più vicino. Si contribuisce a fare l'unità degli altri, siano i 27 Stati membri del primo caso, siano i 18 Stati membri dell'eurozona nel secondo caso, attraverso la coalizione contro comportamenti e principi seguiti da uno Stato.

Sono certo che il Commissario Moedas potrà darci molti più elementi su questi aspetti così affascinanti e determinanti per il nostro futuro, anche perché ha scelto un tema, verrebbe fatto di dire, incauto, e cioè "Bridging the gap: il futuro della tecnologia e della democrazia in Europa", un tema che crea sicuramente moltissime attese.

Vorrei ricordare uno dei primi finanziamenti alla ricerca europea approdati alla Bocconi, ormai nel lontano 1990, quando la nostra Università, insieme al Center for Economic Policy Research (CEPR) di Londra e al National Bureau of Economic Research (NBER) di Cambridge (Massachusetts), diede vita a un'iniziativa di ricerca di impronta internazionale per attirare alla Bocconi ricercatori di talento da tutto il mondo.

Dunque un'università italiana si alleava con prestigiosi centri di ricerca anglosassoni non solo per contrastare il brain drain, ma per attrarre talenti, in Italia, a fare ricerca pura nel campo dell'economia.

Mi rivolsi a un lontano predecessore di Carlos Moedas, il Commissario europeo per la scienza, la ricerca, lo sviluppo, le telecomunicazioni e l'innovazione e la tecnologia dell'informazione e Vice Presidente della Commissione Delors, Filippo Maria Pandolfi. Con il suo aiuto venne identificato, nell'ambito del programma SPES (Stimulation Programme for Economic Science) della Commissione europea, il canale di co-finanziamento del nuovo Istituto, nato grazie a risorse in gran parte messe a disposizione dalla Bocconi e dall'allora Consigliere Delegato, Professor Guatri.

Il titolo del primo progetto finanziato dalla Commissione era: "Reversing the European Brain Drain - Research Project on Macroeconomic Policies and Their Institutional Framework at the National and Community Level".

Nella domanda veniva descritto l'obiettivo proprio nel senso di "mettere insieme" un numero di giovani economisti italiani, che avevano accettato posizioni nelle migliori università americane, e incoraggiarli a fare ricerca in una università italiana, anche in interazione con altri centri di eccellenza in Europa.-

Negli anni seguenti l'IGIER ottenne altri finanziamenti comunitari, per erogare borse di studio e per sostenere attività di ricerca.

Il primo direttore dell'IGIER fu il Professor Francesco Giavazzi, sin dall'inizio principale ideatore del progetto, che portò alla Bocconi economisti del calibro di Martin Feldstein, Richard Portes, Stanley Fischer.

Infine, in quel 1990 lontano, era da pochi anni scomparso il Professor Innocenzo Gasparini, economista, precursore dell'economia applicata, Rettore della nostra università e soprattutto uno dei padri fondatori della Bocconi moderna. Vero alfiere dell'apertura internazionale della Bocconi, non solo impresse un impulso formidabile agli accordi con ambienti universitari e di ricerca stranieri, ma stimolò costantemente i suoi allievi ad andare all'estero ad approfondire i propri studi, richiamandoli poi a rientrare in Italia a tempo debito per riportare "a casa", all'università italiana, il patrimonio di idee e relazioni acquisiti all'estero. Fu quindi naturale per tutti noi intitolare alla memoria di Innocenzo Gasparini, l'IGIER (Innocenzo Gasparini Institute for Economics Research). Proprio il giorno dell'inaugurazione dell'IGIER, il 26 novembre 1990, ricordando la sua figura, l'allora Presidente Spadolini pronunciò queste parole:

"Gasparini ha prodigato tutto sé stesso nella difesa della scienza, dei vincoli fra la scienza e la vita, fra la scienza e la società che ci circonda. [...] Mai ha accettato distinzioni o separazioni tra l'opera universitaria e l'azione proiettata alla società".

Vedete quindi che, in una sorta di circuito ideale, nell'università, e direi soprattutto nell'università che si occupa primariamente di scienze sociali, come la nostra, si arriva ad un punto di convergenza tra la ricerca scientifica e la società, non foss'altro che per il tramite della didattica, del trasferimento del sapere alle giovani generazioni, che è intrinsecamente un atto destinato a far progredire e proseguire il sistema sociale.

Attraverso iniziative come quella che fece nascere l'IGIER, si saldano l'apertura al mondo e il rientro dei cervelli, fenomeni solo apparentemente contraddittori in un mondo senza confini, come quello della ricerca scientifica.

Allora nell'invitare, dopo la relazione che terrà il Rettore, il Commissario Moedas a intrattenerci su quell'impegnativo tema, dico giusto una parola su di lui.

Il Commissario Moedas è un europeo portoghese. Ha una laurea in ingegneria civile a Lisbona e un MBA alla Harvard Business School. Nel 2011 è stato eletto al parlamento portoghese e, fino al 2014, è stato segretario di stato del Primo Ministro Passos Coelho. Erano anni difficili per il Portogallo, così come lo erano per l'Italia. Ricordo una visita a Palazzo Chigi di Passos Coelho, accompagnato proprio da Carlos Moedas, nel novembre 2011, in cui discutemmo quello che i nostri due governi dovevano fare con urgenza a livello nazionale, ma anche le azioni da impostare, con altrettanta urgenza, per migliorare la governance dell'Eurozona. Fu un dialogo che proseguì, con il Primo Ministro, in numerosi e difficili Consigli europei e vertici dell'Eurozona fino a un momento in cui vi fu uno sbocco decisivo per il miglioramento della governance dell'Eurozona e nuovi, possibili, margini di manovra per la politica monetaria nel giugno 2012.

La tua presenza alla Bocconi oggi, caro Carlos, mi consente anche di ricordare un tuo connazionale, caro amico di molti di noi: il Professor Antonio Borges, prematuramente scomparso, che con un rapporto di valutazione esterna sulla Bocconi, predisposto su nostra richiesta nel 2000, e poi come membro del Comitato Esecutivo e ideatore dell'International Advisory Council, ha lasciato un segno indelebile nella vita della nostra Università.

Siamo dunque, cari amici, cari colleghi, cari ospiti, armati della speranza che ci viene dal guardare al futuro, dal cercare di immaginare il futuro con gli occhi del nostro passato e con gli occhi del nostro presente.

Lo facciamo in modo, ognuno lo sappia, inestricabilmente legato all'Europa, e lo facciamo con fiducia e con coraggio, come la relazione del Rettore vi dimostrerà molto più ampiamente.

Grazie.